

Межрегиональная экологическая общественная организация «ЭКА»

**Утверждено
Правлением МЭОО «ЭКА»
Протокол № от 1 сентября 2021**

**Программа
«Зеленые вузы России»
на 2021–2026 годы**

Москва

2021

1. Обоснование

Нерациональное использование ресурсов, неразумное потребление, низкий уровень культуры и потребительское отношение граждан к природным объектам и местам отдыха серьезно ухудшают экологическую обстановку. Для решения экологических проблем, остро стоящих в России и во всем мире, требуется активное участие общества и развитая экологическая культура. Для ее формирования важно массовое экологическое просвещение. Большая роль в этом отводится системе образования. Однако в высших учебных заведениях отсутствуют как приоритеты, так и конкретные программы по экологическому воспитанию и просвещению, а перед администрациями вузов не ставится задача по снижению экологического следа учреждений. Университеты же являются мощным ресурсом для трансформации городов, регионов и страны в целом.

Высшие учебные учреждения не имеют достаточных знаний и опыта в ведении экономической и хозяйственной деятельности в соответствии с разработанными Генеральной ассамблеей ООН в 2015 году Целями в области устойчивого развития. Под устойчивым развитием подразумевается *«принятие мер, направленных на оптимальное использование ограниченных ресурсов и использование экологических – природо-, энерго-, и материалосберегающих технологий, на сохранение стабильности социальных и культурных систем, на обеспечение целостности биологических и физических природных систем»*[1].

Между вузами практически отсутствует взаимодействие: успешные экологические практики не транслируются и не применяются на территории образовательных учреждений. Они существуют разрозненно и часто не находят поддержки у администраций высших учебных заведений. Отсутствие понимания важности создания программ по экопросвещению студентов, недостаточный объем информации, неумение применять на практике полученные знания, а также отсутствие межвузовского взаимодействия замедляют повсеместную интеграцию принципов Целей в области устойчивого развития в экономическую и хозяйственную деятельность высших учебных заведений России.

Внутри вуза также отсутствует преемственность: многие проекты перестают существовать после того, как инициативная группа покидает стены учреждения. Это приводит к тому, что проходит немало времени, прежде чем новые студенты погрузятся в экологическую повестку и достигнут определенных результатов в экологизации своего вуза.

Кроме того, классическое образование, ориентированное исключительно на передачу знаний, уходит в прошлое, современные требования к выпускнику складываются под влиянием динамично развивающейся экономической ситуации в стране. Согласно «Атласу новых профессий», экологическое мышление относится к надпрофессиональным навыкам, которые *«позволяют работнику повысить эффективность профессиональной деятельности в своей отрасли, а также дают возможность переходить между отраслями, сохраняя свою востребованность»*[2]. Студент также должен обладать такими навыками и качествами, как: способность работать в группе, инициативность, социальная активность, инновационное мышление, мобильность, критическое мышление, коммуникативные способности, гибкость, умение принимать решение и отвечать за свои действия и их последствия. Участие в экологической деятельности способствует их освоению.

В целях повышения экологической культуры общества в России важно создать непрерывную систему экологического воспитания и образования в высших учебных заведениях. Вузы могут предоставить условия как для практического, так и теоретического обучения студентов. Молодые люди, как наиболее активный пласт общества, могут стать «зелеными» драйверами изменений и внедрять экологические принципы в своей профессиональной деятельности. Для этого необходимо, чтобы студенты уже сейчас понимали причины экологических проблем и пути их решения, а также принимали активное участие в практических природоохранных мероприятиях. Только через практическую деятельность можно привить уважительное и бережное отношение к природе у молодежи.

[1]

https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A6%D0%B5%D0%BB%D0%B8_%D1%83%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%B9%D1%87%D0%B8%D0%B2%D0%BE%D0%B3

[%D0%BE_%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%8F](#)

[2] https://atlas100.ru/future/crossprofessional_skills/

2. Актуальность программы

1. Вопросы устойчивого развития в России и мире сегодня особенно актуальны. В 2015 году Генеральной ассамблеей ООН в качестве *«плана достижения лучшего и более устойчивого будущего для всех»*[1] были приняты 17 глобальных целей и 169 соответствующих задач. Среди них можно выделить семь целей, имеющих наибольшую экологическую направленность: «Чистая вода и санитария» (ЦУР 6), «Доступная и чистая энергия» (ЦУР 7), «Устойчивые города» (ЦУР 11), «Ответственное потребление и производство» (ЦУР 12), «Изменение климата» (ЦУР 13), «Сохранение океанов» (ЦУР 14), «Сохранение биоразнообразия» (ЦУР 15). С учетом принятых Целей перед образовательными учреждениями стоит задача поддержки и содействия разработке стратегии, направленной на устойчивое развитие страны.

2. Важность экологического образования и просвещения постоянно декларируется российским государством. Согласно статье 114 Конституции РФ, Правительство Российской Федерации обязуется создать условия для развития системы экологического образования граждан, воспитания экологической культуры [2]. В статье 71 федерального закона № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» говорится об *«установке системы всеобщего и комплексного экологического образования»* в целях *«формирования экологической культуры и профессиональной подготовки специалистов в области охраны окружающей среды»* [3]. В статье 74 определена необходимость всеобщего экологического просвещения населения, в котором должны принимать участие все уровни власти, органы местного самоуправления и СМИ [4]. В «*Основах государственной политики в области экологического развития РФ на период до 2030 года*» (глава 3), утвержденной Президентом в 2012 году, формирование экологической культуры, развитие экологического образования и воспитания приводятся в качестве одной из основных задач для достижения стратегической цели государственной политики в области экологического развития[5]. Основы экологических знаний включены в федеральные государственные стандарты основного общего образования.

3. Российские высшие учебные заведения не включаются в «зеленую» повестку из-за отсутствия единой методической базы, системных знаний и опыта реализации экологических мероприятий. Согласно опросу «*Факторы развития*

экодобровольчества», проведенному в 2018 году (150 участников из 33 регионов), большинство активистов испытывают нехватку образовательной базы и недостаток опыта реализации мероприятий. Эти выводы также подтверждает внутренний рейтинг программы «Зеленые вузы России». Согласно ему, участниками является 510 российских высших учебных заведений, из них 50% вовлекается в экологическую повестку периодически и лишь 26% создали на своей базе экологические клубы и ведут систематическую деятельность.

4. Ученые и практики едины во мнении, что высшее профессиональное образование является важнейшим фактором формирования высококультурного, ответственного, грамотного общества. Однако оно изучается исключительно с позиции процесса или результатов обучения, при этом такой важный аспект, как управление воспитанием в рамках устойчивого развития образовательных учреждений высшего профессионального образования остается за пределами большинства исследований ученых-экономистов, оставаясь предметом анализа специалистов педагогической, психологической, духовно-нравственной, экологической, философской направленности. Таким образом, воспитательная деятельность высших учебных учреждений, формирующая не только профессиональные, но и личностные компетенции человека, его отношение к труду, природе, полученной профессии, обществу и семье не рассматривается. Личностный потенциал человека формируется при непосредственном влиянии образовательных программ на всех уровнях, которые, согласно закону «Об образовании», являются *«целенаправленным процессом воспитания и обучения в интересах человека, общества, государства...»* [6]. В статье 2, определяющей принципы государственной политики в области образования, раскрывается гуманистический характер образования и подчеркивается необходимость *«воспитания гражданственности, трудолюбия, уважения к правам и свободам человека, любви к окружающей природе, Родине, семье»* [6]. На сегодняшний день в системе высшего образования отсутствуют федеральные программы, прививающие молодежи экологические ценности, между тем экологическое воспитание – залог благоприятного и безопасного будущего нашей страны.

[1]

https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A6%D0%B5%D0%BB%D0%B8_%D1%83%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%B9%D1%87%D0%B8%D0%B2%D0%BE%D0%B3%D0%BE_%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%8F#:~:text=%D0%A6%D0%B5%D0%BB%D0%B8%20%D0%B2%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8%20%D1%83%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%B9%D1%87%D0%B8%D0%B2%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%8F,%D0%B1%D0%BE%D0%BB%D0%B5%D0%B5%20%D1%83%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%B9%D1%87%D0%B8%D0%B2%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D0%B1%D1%83%D0%B4%D1%83%D1%89%D0%B5%D0%B3%D0%BE%20%D0%B4%D0%BB%D1%8F%20%D0%B2%D1%81%D0%B5%D1%85%C2%BB

[2] <http://duma.gov.ru/news/48735/>

[3] Статья 71. Федеральный закон РФ «Об охране окружающей среды» от 10.01.2002 № 7-ФЗ (ред. от 02.07.2021).

[4] Статья 74. Федеральный закон РФ «Об охране окружающей среды» от 10.01.2002 № 7-ФЗ (ред. от 02.07.2021).

[5] «Основы государственной политики в области экологического развития России на период до 2030 года» (утв. Президентом РФ 30 апреля 2012 г.).

[6] Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ (последняя редакция).

3. Цель и задачи программы

Цель – вовлечение в программу «Зеленые вузы России» до 2026 года 90% российских высших учебных заведений, на базе 400 из них будет организована системная экологическая деятельность, будут внедрены принципы устойчивого развития и «зеленые» практики.

Задачи программы:

- вовлечение студентов в экологичный образ жизни;
- экопросвещение студентов, преподавателей и сотрудников администраций вузов;
- развитие всероссийского экосообщества университетов;
- содействие в реализации «зеленых» практик в российских высших учебных заведениях, в частности, посредством формирования рейтинга «зеленых» вузов России, создания методических материалов и экологически направленной социальной рекламы.

4. Как программа решает поставленную проблему

Общероссийская программа «Зеленые вузы России» запущена в 2016 году и нацелена на развитие экологической культуры в вузовской среде и внедрение конкретных экологических практик на базе университетов. Она ориентирована на студентов, преподавателей и сотрудников администраций вузов. Программа включает как обучающие мероприятия, так и прикладные проекты. С их помощью формируются экологические компетенции у студентов и реализуются «зеленые» практики в вузах: раздельный сбор отходов, меры по водосбережению и энергоэффективности, озеленение территории, ответственные закупки и другие способы по снижению экологического следа вуза.

Программа «Зеленые вузы России» работает по следующим направлениям:

- экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик;
- обучение преподавателей и сотрудников администраций вузов;
- развитие всероссийского эосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России;
- содействие в реализации «зеленых» практик в российских высших учебных заведениях, в частности, посредством формирования рейтинга «зеленых» вузов России;
- создание методических материалов;
- создание и распространение экологически направленной социальной рекламы;
- организация стажировок и трудоустройство выпускников программы;
- включение студентов в международные обменные программы и сотрудничество с другими странами.

С помощью данных направлений программа «Зеленые вузы России» охватывает все вузовское сообщество: студентов, профессорско-преподавательский состав и администрацию учреждений. В рамках каждого направления реализуются разноплановые мероприятия: общероссийские интерактивные экологические квесты, дни единых действий, обучающие вебинары и семинары, всероссийские конкурсы и др. Более подробно каждое направление рассмотрено в разделе 8 и Приложении. Вся

деятельность, реализуемая в рамках программы «Зеленые вузы России», направлена на просвещение вузовского сообщества, внедрение «зеленого» администрирования и на включение образовательных учреждений в систему непрерывного экологического воспитания и образования молодежи. Программа является единым методическим и консультационным центром для высших учебных заведений России.

5. Организация управления программой и контроль за ее реализацией

Программа «Зеленые вузы России» входит в экосистему проектов Зеленого Движения России «ЭКА» и использует инфраструктуру организации:

- идеологи проекта – руководители Движения ЭКА;
- отдел дизайна;
- отдел продвижения: PR, SMM, e-mail;
- шеф-редактор, редактор и журналисты;
- отдел видеопроизводства;
- юристы;
- методический отдел;
- сотрудники международного отдела.

Федеральная команда отдела PR, помимо основной деятельности по федеральному продвижению, курирует работу региональных PR-агентов, осуществляющих продвижение проекта в социальных сетях и СМИ в конкретных регионах.

Структура самой программы «Зеленые вузы России» включает в себя двух координаторов, трех членов Правления Ассоциации «зеленых» вузов России, Председателя Ассоциации «зеленых» вузов России и десяти членов Совета Ассоциации «зеленых» вузов России и кадровый резерв.

Функционал первого координатора:

- расширение количества высших учебных заведений, входящих в программу, путем проведения совместных мероприятий и реализации социальных проектов, а также рассылки, личных контактов, презентаций и выступлений на открытых площадках;
- общение с профессорско-преподавательским составом и администрацией вузов;
- организация обучающих мероприятий для профессорско-преподавательского состава и администрации вузов;
- организация всероссийского конкурса студенческих экопроектов, битвы кейсов, акций с коммерческими партнерами;

- разработка и выпуск методических материалов, рекомендаций, социальной рекламы, содействующих формированию экологической культуры у студентов и внедрению «зеленых» практик на базе вузов;
- поиск партнеров программы и налаживание с ними сотрудничества;
- помощь в трудоустройстве выпускников программы;
- организация работы по международному сотрудничеству;
- обновление и запуск рейтинга «зеленых» вузов России;
- формирование сообщества наставников «зеленых» вузов России;
- участие во внешних мероприятиях, грантовых конкурсах и форумных кампаниях с целью привлечения высших учебных заведений к экологической деятельности и участию в программе;
- оказание методической и консультационной поддержки для профессорско-преподавательского состава и администраций вузов в области внедрения «зеленых» практик и принципов устойчивого развития;
- организация и проведение ежегодных всероссийских слетов «зеленых» вузов России.

Функционал второго координатора:

- формирование всероссийского экологического сообщества университетов в рамках Ассоциации «зеленых» вузов России;
- расширение количества экологических клубов, входящих в Ассоциацию «зеленых» вузов России;
- общение с активными студентами и руководителями экоклубов;
- организация ежемесячных встреч с руководителями экоклубов, членами Совета Ассоциации и кадровым резервом;
- обновление кадрового резерва;
- организация обучающих мероприятий для активных студентов и руководителей экологических клубов;
- подготовка и запуск всероссийских интерактивных экологических квестов и дней единых действий;
- участие во внешних мероприятиях, грантовых конкурсах и форумных кампаниях с целью привлечения студентов к экологической деятельности и создания экологических клубов на базе высших учебных заведений;

- оказание методической и консультационной поддержки студентам и руководителям экологических клубов в области внедрения «зеленых» практик и принципов устойчивого развития;
- организация и проведение ежегодных всероссийских слетов «зеленых» вузов России;
- поиск партнеров программы и налаживание с ними сотрудничества;
- помощь в трудоустройстве выпускников программы;
- организация работы по международному сотрудничеству;
- обновление и запуск рейтинга «зеленых» вузов России.

Структура Ассоциации «зеленых» вузов России представлена следующим образом:

- председатель Ассоциации «зеленых» вузов России (избирается руководителями экологических клубов, входящих в Ассоциацию, сроком на два года);
- члены Правления Ассоциации (избираются руководителями входящих в нее экологических клубов на основании конкурса на должность председателя Ассоциации. Всего не более трех членов правления со сроком полномочий два года);
- члены Совета Ассоциации «зеленых» вузов России (избираются руководителями экологических клубов, входящих в Ассоциацию, сроком на два года; по решению Правления Ассоциации действующие члены могут быть исключены и привлечены новые члены Совета);
- кадровый резерв (состоит из активных студентов и руководителей экологических клубов, входящих в состав Ассоциации, обновляется по мере необходимости). Представлен следующими направлениями:
 - а) дизайн;
 - б) креатив;
 - в) продвижение в социальных сетях;
 - г) работа с командами;
 - д) помощь в оценке заданий квестов и ДЕДов;

- руководители экологических клубов (избираются активными студентами, сменяются по мере необходимости);
- активные студенты, участники экологических клубов.

Контроль реализации программы «Зеленые вузы России» на федеральном и региональном уровнях осуществляют координаторы.

Мониторинг и контроль за деятельностью экологических клубов осуществляет Совет Ассоциации «зеленых» вузов России.

Мониторинг и контроль за деятельностью активных студентов – участников экологических клубов осуществляют руководители вузовских экосообществ.

Координаторы программы составляют дорожные карты по каждому направлению реализации проекта, включающие в себя перечень мероприятий, сроки реализации и ключевые показатели эффективности (KPI).

Ежегодно координаторы выпускают публичный отчет о результатах деятельности проекта по итогам года.

6. Целевая аудитория программы

Основная целевая аудитория программы – молодежь, студенты, представители профессорско-преподавательского состава и сотрудники вуза (администрация). Каждая аудитория делится на два типа: «холодная» и «теплая».

«Теплая аудитория» – люди, с которыми уже выстраивается взаимодействие в рамках программы «Зеленые вузы России». Это активные члены вузовского сообщества, принимающие участие в реализации программы и внедряющие «зеленые» практики в своих учебных заведениях.

«Холодная аудитория» – люди, которые не заинтересованы в экологической деятельности и «зеленых» изменениях и которых необходимо вовлечь в экологическую повестку.

Рассмотрим портрет представителей каждой целевой аудитории.

Студенты. Студенты, вовлекаемые в экоактивизм, могут обучаться на разных факультетах, зачастую не имеющих прямого отношения к биологическому и экологическому профилю. Наиболее активны студенты 1–3 курсов бакалавриата и специалитета, а также 1-го курса магистратуры. Это обуславливается невысокой нагрузкой по учебе и отсутствием необходимости написания выпускных квалификационных работ.

«Теплая аудитория»

Портрет: девушка, студентка, 3-й курс гуманитарного или естественного направления обучения.

Образ жизни: мало спит, питается нерегулярно, проводит много времени в интернете, старается вести осознанный образ жизни (внедрять бытовые экопривычки, проявлять активность в волонтерском движении вуза/города).

Ценности: общение и возможность самореализации в окружающих условиях.

Убеждения: она верит в то, что «Мир надо менять», «Мой вклад значим», «Я сам пример того, как надо», «Кто, если не я».

Мечта: мечтает, что изменит мир; о жизни в свободной стране, об отсутствии притеснений по каким-либо принципам.

Страсть: независимость, причастность к чему-либо, максимализм и обостренное чувство справедливости.

Образ поставщика услуги: инструмент по повышению активности в коллективе, инициатор веселого времяпрепровождения, эксперт в вопросах экологического воспитания и «зеленых» практик, источник актуальной информации, пример большой сильной команды.

«Холодная аудитория»

Портрет: молодой человек, студент 3–5-го курса, обучается на факультете точных наук.

Образ жизни: ведет в основном сидячий образ жизни (дом – учеба – подработка – дом); изредка выходит гулять, принимает пищу дома, спортом почти не занимается, позволяет себе выпить в компании. Свободное от учебы время уделяет внимание работе и отношениям.

Ценности: самореализация, друзья.

Убеждения: во всем мире правят деньги, власть ничего не делает (либо делает мало). Все, что делают жители, простые люди – бессмысленно и бесполезно. Отдельно взятый человек ничего не решает, начальство – вот чей голос имеет вес для всех.

Мечта: мечтает занять «место под солнцем», иметь финансовую стабильность, высокий доход и близких людей рядом.

Страсть: финансовая независимость, создание собственного бизнеса, который будет приносить прибыль, легкая учеба и оптимистичные планы на будущее.

Образ поставщика услуги: сообщество людей с избытком свободного времени, идеалисты, которые непонятно чем занимаются.

Профессорско-преподавательский состав. В данной целевой аудитории мы рассматриваем инициативных преподавателей, которые взаимодействуют со студентами-активистами и имеют частый диалог с администрацией высшего учебного заведения. Преподаватели могут быть связаны с различными науками: естественными, точными, гуманитарными.

«Теплая аудитория»

Портрет: женщина 30–45 лет, преподаватель гуманитарной или естественнонаучной специальности.

Образ жизни: активна, часто участвует в различных конференциях, вебинарах и семинарах. Возможно, официально курирует экологический клуб при вузе. Имеет семью. Активно пользуется социальными сетями.

Ценности: семья и самореализация в окружающих условиях.

Убеждения: она верит в то, что «Мир надо менять», «Я несу свет», «Молодежь активна, и ее нужно лишь направить», «Природа вокруг уже не та, что раньше», «Если я не сделаю, то никто не сделает».

Мечта: повлиять на ситуацию; мир, стабильный достаток, здоровье свое и близких.

Страсть: любимое дело и чувство справедливости.

Образ поставщика услуги: инструмент по повышению активности среди молодежи, эксперт в вопросах экологического воспитания и «зеленых» практик, источник актуальной информации.

«Холодная аудитория»

Портрет: мужчина (50+), преподаватель политологии или точных наук.

Образ жизни: не интересуется тем, что выходит за рамки его рабочего времени и всеобщей повестки. Рассматривает активность студентов как развлечение, инициативы часто раздражают. Не готов к переменам, видит в них лишь хлопоты и новую ответственность.

Ценности: здоровье, семья, отдых.

Убеждения: «Студенты теперь не те», «ЕГЭ – глупая система», «Молодежь ничего не знает, всё ищет в интернете».

Мечта: высокий доход, минимальные затраты времени на работу, крепкое здоровье, отдых за границей.

Страсть: научная деятельность, финансовая стабильность, признание коллег и руководства.

Образ поставщика услуги: программа для них – отвлекающий от учебы фактор, экоактивисты – люди, которые занимаются пустословием.

Представители администрации вуза. К данной целевой аудитории относятся ректоры, проректоры по внеучебной деятельности, проректоры по хозяйственной деятельности, деканы факультетов и др. В основном, это люди с высокой загруженностью, чаще всего – мужчины в возрасте 35–50 лет. Те, кто обеспокоен имиджем образовательного учреждения и закрытием своих показателей.

«Теплая аудитория»

Портрет: женщина 45–60 лет, проректор по воспитательной работе или хозяйственной деятельности.

Образ жизни: инициативная и открытая. Много времени проводит на встречах, собраниях (как внутренних, так и внешних). Часто выступает перед публикой, имеет плотное расписание, активно идет на диалог со студентами и преподавателями, открыта к предложениям, готова пробовать что-то новое.

Ценности: семья, работа, которая приносит удовольствие, высокая активность студентов, отклик сотрудников на задачи.

Убеждения: вуз – второй дом для студентов, быть «эко» – значит быть передовым университетом.

Мечта: стать лучшим вузом России, добиться признания на уровне страны и мира.

Страсть: положительный имидж образовательного учреждения.

Образ поставщика услуги: нашу программу рассматривают как способ повысить свой рейтинг и узнаваемость, закрыть личные показатели и способ «занять» студентов.

«Холодная аудитория»

Портрет: мужчина (50+), проректор по учебной деятельности.

Образ жизни: старается вести деятельность в рамках установленных требований, не хочет вовлекаться в то, что выходит за рамки программы. Погружен в документацию, сосредоточен на образовательной деятельности.

Ценности: карьерный рост, достижение целей любым путем, хорошие показатели, минимум усилий.

Убеждения: «Только через образование студенты смогут чего-то достичь».

Мечта: высокий доход, минимальные затраты времени на работу, крепкое здоровье, отдых за границей.

Страсть: гонка за успехом, стабильно высокий доход.

Образ поставщика услуги: выгодный в некоторых случаях инструмент, чтобы усилить имидж вуза и свой имидж, инициаторы «суматохи», непонятная организация (без документов) с расплывчатым описанием.

Ниже представлено описание продуктов для нашей целевой аудитории по модели Шеррингтона, которая отвечает на вопросы: «Что?», «Почему?», «Кто?», «Когда?», «Где?»

Квесты. Комплекс практических заданий, при выполнении которых студенты получают знания по конкретной экологической теме и реализуют «зеленые» практики в вузе. Интерактивный формат в совокупности с понятной методикой способствует включению студентов в социально полезную деятельность. Всероссийский масштаб квестов и новые возможности (призы/стажировки) повышают уровень мотивации у участников. Студенты присоединяются к квестам, когда видят привлекательную рекламу продукта или когда руководство университета желает вовлечь молодежь в активную деятельность. Про квесты целевая аудитория узнает со страниц лендингов, из

информационных рассылок по ведомствам, через социальные сети и «сарафанное радио».

Дни единых действий (ДЕДы). Общероссийские акции, в ходе которых студенческие команды проводят в своих вузах акции по сбору вторсырья, мероприятия по экологическому просвещению и вовлечению других студентов в практические экологические действия. В такой формат активно вовлекаются студенты. В отличие от квестов, ДЕДы – краткосрочные мероприятия легкого формата с быстрым результатом. Это позволяет студентам показать себя и самореализоваться в качестве лидера/организатора/участника. Вознаграждение за призовые места является для команд дополнительным стимулом к участию. Каналы распространения информации о мероприятии аналогичны каналам квестов.

Битва кейсов. Конкурс по разработке студентами прикладных решений конкретных проблем. Данный формат популярен среди молодежи в связи с тем, что их действия и идеи имеют конкретный объект, разработанные решения могут быть реализованы и принести пользу. Битва кейсов – это возможность глубже погрузиться в интересующую студентов проблему, показать свою экспертность и быть «услышанным». Несмотря на то, что в конкурсе принимают участие студенческие команды, нередко они находятся под руководством педагогов и наставников. Мотивацией для участников также служит интерес к затрагиваемой теме и непосредственное отношение к исследуемому объекту. Кроме того, это шанс попрактиковаться в разработке проектов.

Рейтинг «зеленых» вузов России. Система оценки, позволяющая определить российским вузам свой индекс экологичности и потенциал для дальнейших действий по экологизации своего учреждения. Благодаря соревновательному формату, возможности повысить престижность высшего учебного заведения, а также получить дополнительные льготы представители администраций вузов и активные преподаватели включаются в данный рейтинг. Он также помогает создать положительный имидж для осознающих студентов, а внедрение «зеленых» практик в стенах учебного заведения (мер по водо- и энергоэффективности, отдельный сбор отходов и др.) помогает вузам сократить расходы и экономить бюджет. Высшие учебные заведения узнают о возможности принять участие в рейтинге через рассылку по ведомствам и ректорам, специальный лендинг, социальные сети и сайт программы.

Слет «зеленых» вузов России. Образовательная площадка для коммуникации, обмена опытом между представителями молодёжных экологических сообществ вузов. Участие в слете – это способ поощрения наиболее активных студенческих команд, проявивших себя в квестах, ДЕДах и конкурсах. Для молодежи это дополнительная возможность бесплатно приехать в Москву, получить новые знания и компетенции от приглашенных спикеров, познакомиться с единомышленниками, обменяться опытом и практиками, глубже погрузиться в экологические аспекты волонтерской деятельности. Целевая аудитория узнает о слете от представителей программы, через почтовую рассылку и социальные сети.

7. Направления реализации программы

1) *Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик.*

Интерактивные студенческие квесты – комплекс практических заданий, при выполнении которых студенты получают знания по конкретной экологической теме и внедряют «зеленые» практики в вузе (раздельный сбор и практики «ноль отходов», водо- и энергосбережение, лесосбережение, транспорт, ответственные закупки и экопросвещение). По итогам участия в квестах на основе полученных баллов формируется рейтинг студенческих команд. Победителей приглашают на слет «зеленых» вузов, где поощряют подарками и стажировками.

Дни единых действий – совместные единовременные действия студентов по сокращению экоследа (личного и вуза) и вовлечению в них других людей.

Битва кейсов – конкурс, направленный на вовлечение студентов в разработку нестандартных решений для преодоления мусорного кризиса и развития культуры ответственного обращения с отходами. Битва кейсов сопровождается информационно-методическими материалами и вебинарами от экспертов.

Всероссийский конкурс студенческих экопроектов «Мой зеленый вуз» – конкурс, с помощью которого студенческая молодежь вовлекается в разработку проектов по снижению экологического следа вуза и внедрению конкретных экологических практик в учебных заведениях.

Приложение с AR – мобильная игра «Зеленая магия» – игра, с помощью которой студенты узнают, как сделать свое учреждение «зеленым». «Зеленая магия» – помощник для создания решений по внедрению раздельного сбора отходов, мер по водо- и энергосбережению, ресурсосбережению, озеленению и экопросвещению в рамках конкурса «Мой зеленый вуз».

Вебинары для студентов – онлайн- и офлайн-мероприятия, направленные на обучение эффективной реализации экологических инициатив. В качестве ведущих и спикеров выступают преподаватели вузов, научные руководители, эксперты в области экологии, устойчивого развития, проектной деятельности, навыков будущего, а также студенты – лидеры успешных экологических проектов.

Всероссийский слет «зеленых» вузов – ежегодное мероприятие, организованное для победителей квестов и членов Ассоциации «зеленых» вузов России. Участники проходят обучение, обмениваются опытом в реализации «зеленых» инициатив, прокачивают навыки командной работы, планируют будущую работу.

2) Обучение преподавателей и сотрудников администраций вузов.

Школа наставников «зеленых» вузов России – вебинары для преподавателей и сотрудников администраций вузов, заинтересованных в формировании экологической культуры и внедрении конкретных «зеленых» практик в своих учебных заведениях. Спикеры Школы – сотрудники вузов, эксперты по темам экологии и устойчивого развития, рассказывают, как формировать экологическую культуру в вузе и внедрять практики по снижению экоследа: отдельный сбор отходов, систему ответственных закупок, меры по экономии воды и электроэнергии, снижению транспортного следа и т. д. Слушатели получают рекомендации по организации экопросвещения и развитию студенческих экоклубов.

3) Развитие всероссийского экообщества университетов.

Ассоциация «зеленых» вузов России – сообщество вузов, на базе которых реализуются экологические инициативы. Создана в феврале 2017 года. На данный момент объединяет 117 членов из 40 регионов. Участниками Ассоциации могут стать студенческие экологические клубы, отряды или волонтерские центры в вузах, ведущие системную работу по экопросвещению, внедрению «зеленых» практик и развитию студенческих экоинициатив в вузе.

Портал студенческих экологических клубов – онлайн-платформа, созданная для развития сообщества студенческих экологических клубов, которые ведут постоянную работу, для их взаимодействия и обмена опытом.

4) Содействие реализации «зеленых» практик в вузах на системной основе.

Рейтинг зеленых вузов России – инструмент, стимулирующий развитие экологической культуры и внедрение «зеленых» практик в вузах. В результате участия вузы определяют свой индекс экологичности и потенциал для дальнейших действий по экологизации своего вуза.

5) Методические материалы.

Мы разрабатываем методические пособия с рекомендациями и готовыми алгоритмами по внедрению экологических мер для сотрудников вузов и успешными примерами «зеленых» практик, а также сборники успешных студенческих инициатив. Предложенные успешные примеры могут быть адаптированы для применения в любом вузе страны.

6) Социальная реклама.

Мы создаем и продвигаем видеоролики и плакаты социальной рекламы для популяризации экологичного образа жизни среди студентов и сотрудников вузов. Вузы могут воспользоваться готовыми материалами и распространять их в своих учебных заведениях.

7) Стажировки и трудоустройство выпускников программы.

Мы организуем стажировки с партнерами и трудоустраиваем лучших выпускников программы.

8) Международные обменные программы и сотрудничество с другими странами.

Совместно с партнерами организуем обменные программы для победителей всероссийских интерактивных экологических квестов и дней единых действий, а также проводим онлайн- и офлайн-мероприятия, на которых рассказываем студентам о возможностях, связанных с международным образованием. Программа участвует в международных грантах и делится своим опытом с другими странами.

8. Сроки реализации программы

Срок реализации программы с 1 сентября 2021 года по 1 сентября 2026 года. Программа включает в себя 5 этапов, разделенных сезонными работами (летний период).

I этап – сентябрь/август 2021/2022.

II этап – сентябрь/август 2022/2023.

III этап – сентябрь/август 2023/2024.

IV этап – сентябрь/август 2024/2025.

V этап – сентябрь/август 2025/2026.

9. Календарный план программы

№№	Направление	Наименование мероприятий программы	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Участники мероприятия
I этап – сентябрь/август 2021/2022.					
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Всероссийские интерактивные экологические квесты (активные фазы). Создание и запуск нового квеста	01.09.2021 – 28.02.2022 и 18.03.2022 – 31.08.2022	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Всероссийские интерактивные экологические квесты (неактивная фаза)	01.03.2022 – 17.03.2022	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Дни Единых Действий (активная фаза). Создание и запуск новых акций в количестве двух штук.	01.09.2021 – 31.05.2022	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Дни Единых Действий (неактивная фаза)	01.06.2022 – 31.08.2022	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение	Конкурс «Мой зеленый вуз» и	01.09.2021 – 31.08.2022	Координаторы программы	Студенты российских вузов

	студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	другие тематические мероприятия			
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Организация и проведение VII и VIII Всероссийских слетов «зеленых» вузов России	10–11.12.2022 и 21–23.04.2022	Координаторы программы и сотрудники Движения ЭКА	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Организация и проведение образовательных онлайн-мероприятий (в формате вебинаров, прямых эфиров, онлайн-конференций и др.) для студентов вузов	01.09.2021 – 31.05.2022	Координаторы программы	Студенты российских вузов
II	Обучение преподавателей и сотрудников вузов	Организация и проведение образовательных онлайн-мероприятий (в формате вебинаров, прямых эфиров, онлайн-конференций и др.) для преподавателей и сотрудников вузов	01.09.2021 – 31.05.2022	Координаторы программы	Профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
III	Развитие всероссийского экообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Поддержка и развитие внутренней коммуникации между командами и членами Ассоциации	01.09.2021 – 31.08.2022	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Руководители экологических клубов

III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Поддержка и развитие внешней коммуникации Ассоциации и высших учебных заведений	01.09.2021 – 31.08.2022	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Совет Ассоциации «зеленых» вузов России, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Создание сообщества (чата) выпускников Ассоциации «зеленых» вузов России и организация для них мероприятий	01.09.2021 – 31.08.2022	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Выпускники вузов
IV	Содействие в реализации «зеленых» практик в российских высших учебных заведениях, в частности, посредством формирования рейтинга «зеленых» вузов России	Обновление и запуск нового рейтинга «зеленых» вузов России	01.09.2021 – 31.12.2021	Координаторы программы и сотрудники методического отдела	Студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
V	Создание методических материалов	Создание нового методического пособия по внедрению РСО на территории высших учебных заведений	01.09.2021 – 31.08.2022	Координаторы программы, журналисты и шеф-редактор Движения ЭКА	Студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
VI	Создание и распространение экологически направленной	Создание новой социальной рекламы и ее распространение	01.09.2021 – 31.08.2022	Координаторы программы и сотрудники отдела	Студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации

	социальной рекламы			социальной рекламы Движения ЭКА	вузов
VII	Организация стажировок и трудоустройство выпускников программы	Трудоустройство студентов – участников программы «Зеленые вузы России», создание платформы	01.09.2021 – 31.08.2022	Координаторы программы и компании-партнеры	Выпускники вузов, компании-партнеры
VIII	Включение студентов в международные обменные программы и сотрудничество с другими странами	Организация международных стажировок для победителей квестов и Дней Единых Действий	01.09.2021 – 31.08.2022	Координаторы программы	Студенты российских вузов, обменные программы
IX	Взаимодействие с другими проектами Зеленого Движения России ЭКА	Проведение совместной акции с проектом Karoosta.ru, начало взаимодействия с вузами по поводу поступления учащихся из «зеленых» школ	01.09.2021 – 31.08.2022	Координаторы программ	Бизнес-компании, студенты, выпускники школ, администрации вузов

II этап – сентябрь/август 2022/2023.

I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Всероссийские интерактивные экологические квесты (активные фазы). Создание и запуск нового квеста	01.09.2022 – 28.02.2023 и 18.03.2023 – 31.08.2023	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных	Всероссийские интерактивные экологические квесты (неактивная фаза)	01.03.2023 – 17.03.2023	Координаторы программы	Студенты российских вузов

	«зеленых» практик				
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Дни Единых Действий (активная фаза). Создание и запуск новых ДЕДов в количестве двух штук	01.09.2022 – 31.05.2023	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Дни Единых Действий (неактивная фаза)	01.06.2023 – 31.08.2023	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Конкурс «Мой зеленый вуз» и другие тематические мероприятия	01.09.2022 – 31.08.2023	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Конкурс «Битва кейсов»	01.09.2022 – 31.08.2023	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Организация и проведение IX и X Всероссийских слетов «зеленых» вузов России	Ноябрь 2022 и апрель 2023	Координаторы программы и сотрудники Движения ЭКА	Студенты российских вузов

	«зеленых» практик				
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Организация и проведение образовательных онлайн-мероприятий (в формате вебинаров, прямых эфиров, онлайн-конференций и др.) для студентов вузов	01.09.2022 – 31.05.2023	Координаторы программы	Студенты российских вузов
II	Обучение преподавателей и сотрудников вузов	Организация и проведение образовательных онлайн-мероприятий (в формате вебинаров, прямых эфиров, онлайн-конференций и др.) для преподавателей и сотрудников вузов	01.09.2022 – 31.05.2023	Координаторы программы	Профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Поддержка и развитие внутренней коммуникации между командами и членами Ассоциации	01.09.2022 – 31.08.2023	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Руководители экологических клубов
III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Поддержка и развитие внешней коммуникации Ассоциации и высших учебных заведений	01.09.2022 – 31.08.2023	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Совет Ассоциации «зеленых» вузов России, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов

III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Организация совместных мероприятий выпускниками Ассоциации «зеленых» вузов России, активная поддержка внутренней коммуникации	01.09.2022 – 31.08.2023	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Выпускники вузов
IV	Содействие в реализации «зеленых» практик в российских высших учебных заведениях, в частности, посредством формирования рейтинга «зеленых» вузов России	Запуск рейтинга «зеленых» вузов России по итогам 2021 года и создание сертификатов установленного образца. Взаимодействие с Министерством науки и высшего образования РФ	01.09.2022 – 31.12.2022	Координаторы программы и сотрудники методического отдела	Студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
V	Создание методических материалов	Продвижение существующих методических материалов	01.09.2022 – 31.08.2023	Екатерина Олейник, специалисты отдела продвижения и шеф-редактор Движения ЭКА	Студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
VI	Создание и распространение экологически направленной социальной рекламы	Создание новой социальной рекламы и ее распространение на территории вузов – участников программы	01.09.2022 – 31.08.2023	Координаторы программы, сотрудники отдела социальной рекламы	Студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
VII	Организация стажировок и трудоустройство выпускников программы	Развитие системы трудоустройства активных студентов – участников программы «Зеленые вузы России»: поиск новых партнеров, продвижение	01.09.2022 – 31.08.2023	Координаторы программы	Выпускники вузов, компании-партнеры

		существующей платформы			
VII	Организация стажировок и трудоустройство выпускников программы	Создание онлайн-курса по ЦУР для студентов с последующей выдачей сертификата государственного образца, что в дальнейшем позволит им трудоустроиться в компаниях, которые реализуют повестку по УР	01.01.2023 – 31.08.2023	Координаторы программы	Выпускники вузов, компании-партнеры
VIII	Включение студентов в международные обменные программы и сотрудничество с другими странами.	Международные стажировки: развитие сети партнеров – обменных программ. Увеличение количества студентов, участвующих в международных стажировках.	01.09.2022 – 31.08.2023	Координаторы программы, компании-партнеры	Студенты российских вузов, компании-партнеры
IX	Взаимодействие с другими проектами Зеленого Движения России ЭКА	Продолжение взаимодействия с вузами по поводу поступления учащихся из «зеленых» школ; организация совместных акций с проектом «Эковики»	01.09.2022 – 31.08.2023	Координаторы программ	Студенты, выпускники школ, администрации вузов, гражданские активисты
III этап – сентябрь/август 2023/2024.					
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию	Всероссийские интерактивные экологические квесты (активные фазы). Создание и продвижение нового	01.09.2023 – 28.02.2024 и 18.03.2024 – 31.08.2024	Координаторы программы	Студенты российских вузов

	конкретных «зеленых» практик	квеста			
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Всероссийские интерактивные экологические квесты (неактивная фаза)	01.03.2024 – 17.03.2024	координаторы программы	студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Дни Единых Действий (активная фаза). Создание и продвижение новых акций в количестве двух штук	01.09.2023 – 31.05.2024	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Дни Единых Действий (неактивная фаза)	01.06.2024 – 31.08.2024	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Конкурс «Мой зеленый вуз» и другие тематические мероприятия	01.09.2023 – 31.08.2024	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию	Организация и проведение XI и XII Всероссийских слетов «зеленых» вузов России	Ноябрь 2023 и апрель 2024	Координаторы программы и сотрудники Движения ЭКА	Студенты российских вузов

	конкретных «зеленых» практик				
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Организация и проведение образовательных онлайн-мероприятий (в формате вебинаров, прямых эфиров, онлайн-конференций и др.) для студентов вузов	01.09.2023 – 31.05.2024	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Разработка приложения или игры, помогающей внедрять экопрактики в вузе и донести важность экологического просвещения	01.09.2023 – 01.03.2024	Координаторы программы, сотрудники it-отдела Движения ЭКА	Студенты российских вузов
II	Обучение преподавателей и сотрудников вузов	Организация и проведение образовательных онлайн-мероприятий (в формате вебинаров, прямых эфиров, онлайн-конференций и др.) для преподавателей и сотрудников вузов	01.09.2023 – 31.05.2024	Координаторы программы	Профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
II	Обучение преподавателей и сотрудников вузов	Выступление на внешних площадках представителей наставников «Зеленых вузов России» от лица программы	01.09.2023 – 31.08.2024	Координаторы программы	Профессорско-преподавательский состав
II	Обучение преподавателей и сотрудников вузов	Слет «зеленых» вузов с международным участием	01.09.2023 – 31.12.2023	Координаторы программы, сотрудники Движения ЭКА	Профессорско-преподавательский состав и администрации вузов

	сотрудников вузов				
III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Поддержка и развитие внутренней коммуникации между командами и членами Ассоциации	01.09.2023 – 31.08.2024	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Руководители экологических клубов
III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Поддержка и развитие внешней коммуникации Ассоциации и высших учебных заведений	01.09.2023 – 31.08.2024	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Совет Ассоциации «зеленых» вузов России, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Создание АНО «Ассоциация «зеленых» вузов России»	01.09.2023 – 31.08.2024	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Совет Ассоциации «зеленых» вузов России, экологические клубы
III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Трансформация сообщества выпускников Ассоциации «зеленых» вузов России в сообщество экспертов Ассоциации «зеленых» вузов России, проведение участниками	01.09.2023 – 31.08.2024	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Выпускники вузов

		сообщества мероприятий			
IV	Содействие в реализации «зеленых» практик в российских высших учебных заведениях, в частности, посредством формирования рейтинга «зеленых» вузов России	Запуск рейтинга «зеленых» вузов России по итогам 2022 года совместно с Министерством науки и высшего образования Российской Федерации	01.09.2023 – 31.12.2023	Координаторы программы и сотрудники методического отдела	Студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов, сотрудники Министерства науки и высшего образования Российской Федерации
IV	Содействие в реализации «зеленых» практик в российских высших учебных заведениях	Совместные мероприятия с Министерством науки и высшего образования Российской Федерации (среди которых – конкурс на лучшую программу по ЦУР).	01.09.2023 – 31.08.2024	Координаторы программы	Сотрудники Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
V	Создание методических материалов	Создание нового методического пособия, в который войдут лучшие практики по ЦУР в вузах	01.09.2023 – 31.08.2024	Екатерина Олейник, журналисты и шеф-редактор Движения ЭКА	Студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
VI	Создание и распространение экологически направленной социальной рекламы	Создание новой социальной рекламы и ее распространение на территории вузов – участников программы	01.09.2023 – 31.08.2024	Координаторы программы, сотрудники отдела социальной рекламы	Студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
VII	Организация стажировок и трудоустройство выпускников программы	Развитие системы трудоустройства активных студентов – участников программы «Зеленые вузы	01.09.2023 – 31.08.2024	Координаторы программы	Выпускники вузов, компании-партнеры

		России»: поиск новых партнеров, продвижение существующей платформы			
VII	Организация стажировок и трудоустройство выпускников программы	Продвижение онлайн-курса по ЦУР для студентов	01.01.2023 – 31.08.2024	Координаторы программы	Выпускники вузов, компании-партнеры
VIII	Включение студентов в международные обменные программы и сотрудничество с другими странами.	Международные стажировки: развитие сети партнеров – обменных программ. Увеличение количества студентов, участвующих в международных стажировках.	01.09.2023 – 31.08.2024	Координаторы программы, компании-партнеры	Студенты российских вузов, компании-партнеры
IX	Взаимодействие с другими проектами Зеленого Движения России ЭКА	Продолжение взаимодействия с вузами по поводу поступления учащихся из «зеленых» школ; организация совместных акций с проектом «Эковики»	01.09.2023 – 31.08.2024	Координаторы программ	Студенты, выпускники школ, администрации вузов, гражданские активисты
IV этап – сентябрь/август 2024/2025.					
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Всероссийские интерактивные экологические квесты (активные фазы).	01.09.2024 – 28.02.2025 и 18.03.2025 – 31.08.2025	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение	Всероссийские интерактивные	01.03.2025 – 17.03.2025	Координаторы программы	Студенты российских вузов

	студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	экологические квесты (неактивная фаза)			
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Дни Единых Действий (активная фаза).	01.09.2024 – 31.05.2025	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Дни Единых Действий (неактивная фаза)	01.06.2025 – 31.08.2025	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Конкурс «Мой зеленый вуз» и другие тематические мероприятия	01.09.2024 – 31.08.2025	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Организация и проведение XIII и XIV всероссийских слетов «зеленых» вузов России	Ноябрь 2024 и апрель 2025	Координаторы программы и сотрудники Движения ЭКА	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение	Организация и проведение	01.09.2024 – 31.05.2025	Координаторы программы	Студенты российских вузов

	студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	образовательных онлайн-мероприятий (в формате вебинаров, прямых эфиров, онлайн-конференций и др.) для студентов вузов			
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Создание краудфандинговой платформы для мобильных разработок и приложений студентов	01.09.2024 – 31.08.2025	Координаторы программы	Студенты российских вузов
II	Обучение преподавателей и сотрудников вузов	Организация и проведение образовательных онлайн-мероприятий (в формате вебинаров, прямых эфиров, онлайн-конференций и др.) для преподавателей и сотрудников вузов	01.09.2024 – 31.08.2025	Координаторы программы	Профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
II	Обучение преподавателей и сотрудников вузов	Выступление на внешних площадках представителей наставников «зеленых» вузов России от лица программы	01.09.2024 – 31.08.2025	Координаторы программы	Профессорско-преподавательский состав
II	Обучение преподавателей и сотрудников вузов	Проведение офлайн-мероприятий для сообщества наставников «зеленых» вузов России	01.09.2024 – 31.08.2025	Координаторы программы	Профессорско-преподавательский состав
II	Обучение преподавателей и сотрудников вузов	II слет «зеленых» вузов с международным участием	01.09.2024 – 31.12.2024	Координаторы программы, сотрудники Движения ЭКА	Профессорско-преподавательский состав и администрации

	сотрудников вузов				вузов
III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Поддержка и развитие внутренней коммуникации между командами и членами Ассоциации	01.09.2024 – 31.08.2025	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Руководители экологических клубов
III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Поддержка и развитие внешней коммуникации Ассоциации и высших учебных заведений	01.09.2024 – 31.08.2025	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Совет Ассоциации «зеленых» вузов России, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Развитие АНО «Ассоциация «зеленых» вузов России»: оказание услуг, участие в конкурсах и грантах, выступление на внешних мероприятиях	01.09.2024 – 31.08.2025	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России и члены Совета Ассоциации	Экологические клубы, студенты российских вузов, граждане
III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Мероприятия от сообщества экспертов Ассоциации «зеленых» вузов России	01.09.2024 – 31.08.2025	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Выпускники вузов
IV	Содействие в	Запуск рейтинга	01.09.2024 –	Координаторы	Студенты,

	реализации «зеленых» практик в российских высших учебных заведениях, в частности, посредством формирования рейтинга «зеленых» вузов России	«зеленых» вузов России по итогам 2023 года совместно с Министерством науки и высшего образования Российской Федерации. Взаимодействие с международным рейтингом Green Metric	31.12.2024	программы и сотрудники методического отдела	профессорско-преподавательский состав и администрации вузов, сотрудники Министерства науки и высшего образования Российской Федерации
IV	Содействие в реализации «зеленых» практик в российских высших учебных заведениях	Совместные мероприятия с Министерством науки и высшего образования Российской Федерации (общероссийская акция или др.)	01.09.2024 – 31.08.2025	Координаторы программы	Сотрудники Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
V	Создание методических материалов	Продвижение существующих методических пособий	01.09.2024 – 31.08.2025	Екатерина Олейник, журналисты и шеф-редактор Движения ЭКА	Студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
VI	Создание и распространение экологически направленной социальной рекламы	Создание новой социальной рекламы и ее распространение на территории вузов-участников программы	01.09.2024 – 31.08.2025	Координаторы программы, сотрудники отдела социальной рекламы	Студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
VII	Организация стажировок и трудоустройство выпускников программы	Развитие системы трудоустройства активных студентов – участников программы «Зеленые вузы России»: поиск новых партнеров, продвижение существующей платформы	01.09.2024 – 31.08.2025	Координаторы программы, компании партнеры	Выпускники вузов, компании-партнеры

VIII	Включение студентов в международные обменные программы и сотрудничество с другими странами	Международные стажировки: развитие сети партнеров – обменных программ. Увеличение количества студентов, участвующих в международных стажировках	01.09.2024 – 31.08.2025	Координаторы программы, компании-партнеры	Студенты российских вузов, компании-партнеры
VII	Организация стажировок и трудоустройство выпускников программы	Продвижение онлайн-курса по ЦУР для студентов	01.01.2024 – 31.08.2025	Координаторы программы	Выпускники вузов, компании-партнеры
IX	Взаимодействие с другими проектами Зеленого Движения России ЭКА	Реализация поощрительной системы для поступления учащихся из «зеленых» вузов в нескольких вузах страны	01.09.2024 – 31.08.2025	Координаторы программ	Выпускники школ, администрация вузов
V этап – сентябрь/август 2025/2026.					
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Всероссийские интерактивные экологические квесты (активные фазы)	01.09.2025 – 28.02.2026 и 18.03.2026 – 31.08.2026	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Всероссийские интерактивные экологические квесты (неактивная фаза)	01.03.2026 – 17.03.2026	Координаторы программы	Студенты российских вузов

I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Дни Единых Действий (активная фаза)	01.09.2025 – 31.05.2026	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Дни Единых Действий (неактивная фаза)	01.06.2026 – 31.08.2026	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Конкурс «Мой зеленый вуз» и другие тематические мероприятия	01.09.2025 – 31.08.2026	Координаторы программы	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Организация и проведение XV и XVI Всероссийских слетов «зеленых» вузов России	Ноябрь 2025 и апрель 2026	Координаторы программы и сотрудники Движения ЭКА	Студенты российских вузов
I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Организация и проведение образовательных онлайн-мероприятий (в формате вебинаров, прямых эфиров, онлайн-конференций и др.) для студентов вузов	01.09.2025 – 31.05.2026	Координаторы программы	Студенты российских вузов

I	Экопросвещение и вовлечение студентов в экологичный образ жизни и реализацию конкретных «зеленых» практик	Продвижение краудфандинговой платформы для мобильных разработок и приложений студентов	01.09.2025 – 31.08.2026	Координаторы программы	Студенты российских вузов
II	Обучение преподавателей и сотрудников вузов	Организация и проведение образовательных онлайн-мероприятий (в формате вебинаров, прямых эфиров, онлайн-конференций и др.) для преподавателей и сотрудников вузов	01.09.2025 – 31.05.2026	Координаторы программы	Профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
II	Обучение преподавателей и сотрудников вузов	Выступление на внешних площадках представителей наставников «зеленых» вузов России от лица программы	01.09.2025 – 31.08.2026	Координаторы программы	Профессорско-преподавательский состав
II	Обучение преподавателей и сотрудников вузов	Проведение офлайн-мероприятий для сообщества наставников «зеленых» вузов России	01.09.2025 – 31.08.2026	Координаторы программы	Профессорско-преподавательский состав
II	Обучение преподавателей и сотрудников вузов	III слет «зеленых» вузов с международным участием	01.09.2025 – 31.08.2026	Координаторы программы, сотрудники Движения ЭКА	Профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
II	Обучение преподавателей и сотрудников вузов	Всероссийский слет для сотрудников вузов	01.02.2026 – 31.08.2026	Координаторы программы, сотрудники Движения ЭКА	Профессорско-преподавательский состав и администрации вузов

III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Поддержка и развитие внутренней коммуникации между командами и членами Ассоциации	01.09.2025 – 31.08.2026	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Руководители экологических клубов
III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Поддержка и развитие внешней коммуникации Ассоциации и высших учебных заведений	01.09.2025 – 31.08.2026	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	Совет Ассоциации «зеленых» вузов России, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Развитие АНО «Ассоциация “зеленых” вузов России»: оказание услуг, участие в конкурсах и грантах, выступление на внешних мероприятиях	01.09.2025 – 31.08.2026	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России и члены Совета Ассоциации	Экологические клубы, студенты российских вузов, граждане
III	Развитие всероссийского экосообщества университетов на примере Ассоциации «зеленых» вузов России	Мероприятия от сообщества экспертов Ассоциации «зеленых» вузов России	01.09.2025 – 31.08.2026	Председатель Ассоциации «зеленых» вузов России	выпускники вузов
IV	Содействие в реализации практик «зеленых» вузов в российских	Запуск рейтинга «зеленых» вузов России по итогам 2024 года совместно с Министерством	01.09.2025 – 31.08.2026	Координаторы программы и сотрудники методического отдела	Студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов, сотрудники

	высших учебных заведениях, в частности, посредством формирования рейтинга «зеленых» вузов России	науки и высшего образования Российской Федерации. Российское представительство от международного рейтинга Green Metric			Министерства науки и высшего образования Российской Федерации
IV	Содействие в реализации «зеленых» практик в российских высших учебных заведениях	Совместные мероприятия с Министерством науки и высшего образования Российской Федерации	01.09.2025 – 31.08.2026	Координаторы программы	Сотрудники Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
V	Создание методических материалов	Создание нового методического пособия (лучшие практики по ЦУР в вузах, обновленная версия)	01.09.2025 - 31.08.2026	Екатерина Олейник, журналисты и шеф-редактор Движения ЭКА	студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
VI	Создание и распространение экологически направленной социальной рекламы	Создание новой социальной рекламы и ее распространение на территории вузов – участников программы	01.09.2025 – 31.08.2026	Координаторы программы, сотрудники отдела социальной рекламы	Студенты, профессорско-преподавательский состав и администрации вузов
VII	Организация стажировок и трудоустройство выпускников программы	Развитие системы трудоустройства активных студентов – участников программы «Зеленые вузы России»: поиск новых партнеров, продвижение существующей платформы	01.09.2025 – 31.08.2026	Координаторы программы, компании партнеры	Выпускники вузов, компании-партнеры
VII	Организация	Продвижение	01.09.2025 –	Координаторы	Выпускники вузов,

	стажировок и трудоустройство выпускников программы	онлайн-курса по ЦУР для студентов	31.08.2026	программы	компания-партнеры
VIII	Включение студентов в международные обменные программы и сотрудничество с другими странами.	Международные стажировки: развитие сети партнеров – обменных программ. Увеличение количества студентов, участвующих в международных стажировках. Тиражирование опыта программы в другие страны	01.09.2025 – 31.08.2026	Координаторы программы, компании-партнеры.	Студенты российских вузов, компании-партнеры.
IX	Взаимодействие с другими проектами Зеленого Движения России ЭКА	Реализация поощрительной системы для поступления учащихся из «зеленых» вузов в нескольких вузах страны, проведение совместных мероприятий с ресурсным центром АНО «Зеленая цивилизация»	01.09.2025 – 31.08.2026	Координаторы программ	Выпускники школ, администрация вузов, гражданские активисты, выпускники

Пояснения к календарному плану:

Всероссийские слеты «зеленых» вузов России проходят 2 раза в год: осенью и весной.

Слеты «зеленых» вузов с международным участием проходят 1 раз в год для преподавателей и представителей администраций высших учебных заведений.

10. Ожидаемые результаты

11.1 Количественные результаты

Реализацией мероприятий, предусмотренных программой, позволит:

Этап	Количество вузов	Количество экоклубов	Количество активистов из числа студентов	Количество преподавателей, вошедших в состав наставников «зеленых» вузов России	Общее количество участников мероприятий	Количество проведенных мероприятий в год на базе вузов	Количество выпускников программы	Количество трудоустроенных студентов
1	600	150	1500	50	200 000	10	10	5
2	700	200	4000	70	300 000	15	40	15
3	800	250	5000	90	400 000	20	80	30
4	900	300	6000	100	500 000	24	120	50
5	900	400	8000	100	600 000	24	150	80

11.2. Качественные результаты

По итогу реализованных мероприятий в рамках программы «Зеленые вузы России» студенты 400 высших учебных заведений будут вовлечены в экологичный образ жизни с помощью экологических клубов, ведущих системную деятельность. Участники будут понимать причины экологических проблем и пути их решения, а также принимать активное участие в практических природоохранных мероприятиях. Они получат уникальный опыт организации раздельного сбора отходов и посадок деревьев, внедрения мер по водосбережению и повышению энергоэффективности, реализации ответственных закупок и использования альтернативного транспорта. Студенты, преподаватели и администрации вузов будут обучены эффективному внедрению «зеленых» практик и действенным принципам создания и развития экологических инициатив. Программа объединит преподавателей и сотрудников высших учебных заведений, формирующих «зеленую» культуру, в сообщество людей, способствующее экологическому воспитанию молодых граждан России.

Высшие учебные заведения получают знания и опыт в ведении экономической и хозяйственной деятельности в соответствии с принятыми Генеральной ассамблеей ООН Целями в области устойчивого развития. Вузы будут иметь прямые преимущества от участия в программе «Зеленые вузы России»: экономию бюджетных средств (за счет повышения эффективности использования ресурсов), вовлечение студентов в социально полезную деятельность, развитие экологических инициатив, создание

имиджа «зеленого» вуза, повышающего его конкурентоспособность. Высшие учебные заведения будут транслировать успешный опыт внедрения и реализации экологических практик и проводить совместные мероприятия. Между участниками экологических клубов появится преемственность, что создаст предпосылки для формирования непрерывной системы экологического воспитания и образования в высших учебных заведениях. Лучшие выпускники программы будут трудоустроены в компании-партнеры и станут внедрять экологические принципы в свою профессиональную деятельность.

Благодаря информационному сопровождению в социальных сетях и СМИ широкие слои населения задумаются о собственном вкладе в сохранение окружающей среды, видя позитивные примеры деятельных неравнодушных людей, и присоединятся к программе.

11. Дальнейшее развитие программы и источники финансирования

В ходе дальнейшего развития программы «Зеленые вузы России» предполагается выход на международный уровень и включение других стран в обмен опытом по вопросам экологизации высших учебных заведений и формирования экологической культуры в вузовском сообществе. Планируется также привлечение новых партнеров для создания тематических «продуктов» – квестов, дней единых действий и пр. В качестве источника будущего финансирования также рассматриваются пожертвования выпускников Ассоциации «зеленых» вузов России на развитие Всероссийского экосообщества университетов. Помимо этого, в рамках реализации программы предполагается создание студентами экостартапов, часть прибыли от которых будет также направлена на дальнейшее развитие «зеленых» вузов России.

12. Методика оценки результатов

Оценка эффективности реализации программы представляет собой механизм оценки выполнения мероприятий программы в зависимости от степени достижения цели и задач, определенных программой «Зеленые вузы России».

Настоящая методика определяет основные процедуры и механизмы оценки выполнения мероприятий программы в зависимости от степени достижения целей и результатов для координации и оптимизации деятельности.

Источником получения информации для определения уровня достижения показателей эффективности являются данные координаторов программы «Зеленые вузы России», исполнителей мероприятий. Оценка эффективности реализации программы производится ежегодно за отчетный год и за весь период реализации программы по окончании срока ее реализации.

Оценка эффективности включает в себя три этапа:

1 этап – оценка фактически достигнутых (ожидаемых) результатов программы, характеризующих эффективность реализованной деятельности. Степень достижения результатов (ожидаемых результатов) определяется на основании сопоставления фактически достигнутых (ожидаемых) результатов с их плановыми значениями.

2 этап – экспертная оценка, организованная в виде группового опроса.

Основное содержание и последовательность экспертной оценки, организованной в виде группового опроса:

1. Составление краткого плана анализа уровня экологического просвещения в вузовском сообществе, количества и качества внедренных «зеленых» практик. Здесь определяются: цель и задачи анализа, его методы и инструментарий, перечень направлений деятельности и наиболее значимых мероприятий, которые необходимо исследовать, рабочие гипотезы и ожидаемые результаты, порядок проведения и освещения итогов.

2. Сбор данных (информации) об уровне экологического просвещения в вузовском сообществе, количестве и качестве внедренных «зеленых» практик, об эффективности проводимых мероприятий, об участии в них различных категорий граждан и т. д. Источниками данных могут быть: личные наблюдения, коллективные и групповые настроения, мнения, позиции, обращения, просьбы, жалобы; результаты бесед, опросов, анкетирования; материалы, поступающие от некоторых органов местного самоуправления, и др.

3. Обработка данных: группировка (классификация, систематизация) результатов деятельности, анализ проделанной работы.

4. Подготовка выводов об уровне экологического просвещения в вузовском сообществе, количестве и качестве внедренных «зеленых» практик, а также формулирование конкретных задач и мер по дальнейшему совершенствованию программы.

В выводах отражаются: общая оценка уровня экологического просвещения в вузовском сообществе, качества внедренных «зеленых» практик и достигнутых результатов, сравнение с предыдущим периодом; степень соответствия проводимой работы предъявляемым требованиям, решаемым задачам и имеющимся возможностям; неиспользованные возможности; недостатки и т. д.

5. Графическое представление основных результатов анализа (диаграммы, таблицы, схемы и т. д.).

6. Информирование о результатах группового опроса.

Оценка результативности программы осуществляется также с помощью отчетов высших учебных заведений.